

## İSVEÇ KRALLIĞI YURT DIŞI YATIRIM ÜLKE PROFİLİ

İsveç dünyadaki en gelişmiş ülkeler arasında yer almaktadır. İnovasyon, sürdürülebilirlik, birlikte yaratma (co-creation) ve eşitlik odaklı yaklaşımı esas alan dinamik bir ekonomiye sahiptir. İş ortamı, sürdürülebilirlik, küresel rekabetçilik, dil becerileri, verimlilik ve inovasyon gibi pek çok uluslararası endekste İsveç en üst sıralarda yer almaktadır. İsveç'in oluşturduğu altyapı şirketlerin kendilerini geliştirmeleri için de uygun bir ortam yaratmaktadır.

Kamu-özel sektör işbirliği İsveç modelinin özünde yer almakta olup, birlikte yaratma her alanda teşvik edilmektedir. Bu yaklaşım İsveç'in birinci sınıf bir teknoloji sanayii yaratmasına, dijitalleşmede küresel lider olmasına ve sürdürülebilirliği gerçekleştirilen her şeyin ayrılmaz bir parçası yapmasına da imkân sağlamaktadır.

Uzun dönemli politikalar ve küresel yaklaşım sayesinde İsveç ekonomisi istikrarlı bir görüntü sergilemekte ve 1980 yılından beri büyüme göstermektedir. Günümüzde İsveç çok çeşitli ve yüksek derecede rekabetçi bir ekonomiye sahiptir. Dünya Rekabetçilik Endeksi'nde ilk sıralarda yer almaktadır. İsveç geleneksel olarak ihracat odaklı ve dışa açık bir ülkedir. Mal ve üretimde rekabetçiliği sağlamanın yanı sıra İsveç'te bilgi ve haberleşme teknolojileri (ICT) gibi hizmet sektörleri de güçlüdür. Bu sayede İsveç pek çok unicorn'a ev sahipliği yapmıştır.

İsveç Krallığı	2023	2024	2023/2024 % Değişim	2025	2024/2025 % Değişim
GSYİH (Cari Fiyatlar -Milyar \$)	593	610,5	3,0	669,1	9,6
GSYİH Büyüme (Sabit Fiyatlar -%)	-0,1	1,0	1100,0	1,5	50,0
Kişi Başına Düşen GSYİH (Cari Fiyatlar – \$)	55.970	57.379	2,5	62.633	9,2
Tüketici Fiyat Enflasyonu (yıllık, %)	4,4	0,8	-81,8	0,3	-62,5
İşgücü (Milyon)	5,3	5,2	-1,9	5,3	0,4
İşsizlik Oranı (%)	7,7	8,4	9,1	8,8	4,8
Dış Ticaret Dengesi (Milyar \$)	4,8	6,8	41,7	6,6	-2,9
İhracat (Milyar \$)	197,9	195,9	-1,0	208,2	6,3
İthalat (Milyar \$)	193,1	189,1	-2,1	201,6	6,6

**Kaynak:** İsveç İstatistik Kurumu

**Müşavirlik notu:** Veriler İsveç İstatistik Kurumu'ndan İsveç Kronu olarak temin edilmiş olup, İsveç Merkez Bankası yıllık ortalama kurları esas alınarak ABD Dolarına çevrilmiştir.

**T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ**

İsveç 10,6 milyon nüfusu ile orta büyüklükte bir ülke olarak değerlendirilebilecek olmakla birlikte, 2025 yılı verilerine göre 669,1 milyar ABD Doları Gayrisafi Yurt İçi Hasılası (GSYİH), 62.633 ABD Doları gibi yüksek kişi başına düşen milli gelir düzeyi, 409,8 milyar ABD Doları dış ticaret hacmi ile ekonomik ve ticari açıdan önemli bir pazardır. İsveç ayrıca iç pazarının yanı sıra Nordik ülkeleri pazarına girmek için firmalarımız açısından önemli bir giriş noktası, referans kaynağı niteliği de taşımaktadır.

İsveç ekonomisi bir önceki yılın aynı dönemine oranla 2025 yılının ilk çeyreğinde % 0,2 küçülmüş, ikinci çeyreğinde % 1,7, üçüncü çeyreğinde % 2,6, dördüncü çeyreğinde ise % 2,1 büyümüştür. Bu sonuçlar çerçevesinde İsveç ekonomisi 2025 yılı genelini % 1,5 büyüme ile tamamlamıştır. 2025 yılı genelinde GSYİH 2024 yılına oranla % 9,6 artarak 669,1 milyar ABD Doları olmuştur. Kişi başına düşen gelir düzeyi de % 9,2 artışla 62.633 ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

İsveç, genel olarak enflasyon oranında oldukça düşük-durağan bir profil izlemekte iken, 2022 Aralık ayında İsveç için tarihi sayılabilecek % 12,3 seviyesine ulaşmıştır. Yaşanan gelişmelere bağlı olarak, enflasyonla mücadele kapsamında İsveç Merkez Bankası Riksbank 21 Eylül 2022 tarihinden itibaren politika faizinde tedrici artışlara gitmiş ve politika faiz oranı 27 Eylül 2023 tarihinde % 4,0'e yükselmiştir. Enflasyonda yaşanan gerilemeye paralel olarak zayıf ekonomik faaliyetleri daha fazla desteklemek ve enflasyonun hedeflenen seviyede sabitlenmesine yardımcı olmak üzere Riksbank politika faizinde bir dizi indirim gitmiş olup, politika faizi 1 Ekim 2025 tarihinden itibaren % 1.75 olarak uygulanmaktadır.

İsveç ayrıca, istihdam politikaları ve nitelikli işgücünün arttırılması kapsamında işgücüne dayalı olarak uygulanan göç politikası ile işsizliğin en düşük seviyelerde seyrettiği ekonomilerden olagelmıştır. Bununla birlikte, işsizlik oranı son yıllarda görece yüksek seyretmektedir. 2025 yılında ise işsiz sayısı 30.000 artışla 510.000 olmuştur. İşsizlik oranı da 0.4 puan artışla % 8.8 olarak gerçekleşmiştir.

İsveç'te yaşanmakta olan ekonomik durgunluğun etkilerinin görüldüğü 2024 yılının ardından İsveç dış ticareti 2025 yılında tekrar artış eğilimine girmiştir. Bu çerçevede, 2025 yılı genelinde İsveç'in ihracatı 2024 yılına göre % 6,3 artarak 208,2 milyar ABD Doları, ithalatı ise % 6,6 artarak 201,6 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Dış ticaret hacminin 409,8 milyar ABD Dolarına ulaştığı anılan dönemde İsveç 6,6 milyar ABD Doları ticaret fazlası vermiştir.

## A - İSVEÇ KRALLIĞI İŞ ORTAMI

### 1- İş Ortamı

#### a. İş Ortamına İlişkin Genel Göstergeler

Dünya Bankasına göre açıklığı, ticaret ve iş yapmaya yönelik liberal yaklaşımı İsveç ekonomisinin temel özelliğini oluşturmaktadır. İsveç, Dünya Bankası'nın Doing Business 2020 verilerine göre iş yapma kolaylığı açısından 189 ülke arasında toplam 82 puan ile 10. sırada yer almıştır. Dünya Bankası'nın ülkelerdeki iş ve yatırım ortamının değerlendirildiği yeni raporu olan ve Doing Business'in yerini alan "Business Ready (B-READY)"nin 2025 yılı raporunda İsveç'e de yer verilmiştir.



İsveç'in iş yapmaya hazır olma düzeyi, Uluslararası Ticaret'te % 80'den Uyuşmazlık Çözümü'nde %60'a kadar değişmektedir. Tüm konular genelinde, 100 puan üzerinden, Düzenleyici Çerçeve 71 puan (ölçülen tüm ekonomilerin en üst % 40'ı), Kamu Hizmetleri 67 puan (en üst % 40) ve Operasyonel Verimlilik 75 puan (en üst % 20) almıştır.

İsveç, hem mutlak anlamda hem de ölçülen tüm ekonomilerle karşılaştırıldığında Uluslararası Ticaret alanında güçlü bir performans sergilemektedir. 100 üzerinden 80 puanla İsveç, en üst % 20'lik dilimde yer almaktadır. İsveç, ana ticaret ortaklarıyla derin bir pazar entegrasyonuna sahiptir ve Ticaret Bilgi Portalı ve ilgili devlet web siteleri aracılığıyla kapsamlı ticaretle ilgili bilgiler sunmaktadır. Uyuşmazlık Çözümü'nde ise İsveç organizasyonel çerçevesinde eksiklikler göstermekte ve ticari uyuşmazlıkların çözümü için sınırlı arabuluculuk hizmetleri sunmaktadır.

Değerlendirmeye alınan tüm kriterler çerçevesinde ise İsveç'in 100 puan üzerinden; İş Kurma'da 78; İş Yeri Konumu'nda 72; Altyapı Hizmetleri'nde 77; İşgücü'nde 67; Finansal Hizmetler'de 71; Uluslararası Ticaret'te 80; Vergilendirme'de 71; Uyuşmazlıkların Çözümü'nde 60; Piyasa Rekabeti'nde 62; İşletme İflası'nda ise 73 puan aldığı görülmektedir.

Bununla birlikte, genel olarak değerlendirildiğinde İsveç'te iş yapmak diğer ülkelerle mukayese edildiğinde ve OECD ülkeleri ortalamasına göre kolaydır ve iş yapma sürecinde önemli bir idari engelle/maliyetle karşılaşılmadığı söylenebilir.

İsveç genel olarak yatırıma oldukça elverişli bir ülke olarak kabul edilmektedir. Yeni ürünlere, teknolojilere, yeteneklere ve inovasyona erişimi olan son derece açık ve rekabetçi ekonomisi, iyi eğitilmiş iş gücü, olağanüstü haberleşme altyapısı, istikrarlı siyasi ortamı, düşük kurumlar vergisi, kar paylarında stopaj kesintisi uygulamaması, holdingler için uygun rejimi İsveç'te yatırım için avantaj sağlayan unsurlar olarak ön plana çıkmaktadır. Yüksek gelir ve katma değer vergisi, yüksek işgücü maliyeti, katı işgücü piyasası düzenlemeleri, süregelen ev sıkıntısı ve hayat pahalılığı ise yatırım ortamı açısından olumsuz unsurlar olarak dikkat çekmektedir.

## **b. Şirket Kurulumuna İlişkin Mevzuat**

### **- Şirket Kurmak:**

İsveç otoritelerinin İsveç'te şirket kurma hakkında sunduğu bilgiler <https://verksamt.se/en/setting-up/foreign-citizen> linkinde yer almaktadır.

İsveç'te kurulabilecek şirket türleri şunlardır: Bağımsız tüccar, limited şirket, ticaret ortaklığı, limited ortaklık ve ekonomik dernek. İsveç'te bağımsız tüccar dışındaki her türlü işletmenin, aktif olarak faaliyete başlamadan önce İsveç Firma Kayıt Ofisine (Bolagsverket) kayıt yaptırması gerekmektedir. Bağımsız tüccarlar ise yalnızca İsveç Vergi İdaresine (Skatteverket) vergi kapsamında kaydolmaktadır.

Limited şirket bir veya daha fazla gerçek veya tüzel kişi tarafından kurulabilmekte ve en az 25.000 SEK sermaye gerektirmektedir. Ticaret ortaklığı, en az iki gerçek veya tüzel kişinin birlikte iş kurmak istemesi durumunda bir şirket kurma alternatifidir. Her ne kadar ortaklar şirketin borçlarından kişisel, müştereken ve müteselsilen sorumlu olsalar da sermaye yatırımı yapmaya gerek yoktur. Ekonomik dernek kurulumu için başlangıç sermayesine gerek bulunmamaktadır. Derneğin Bolagsverket ve Skatteverket'e kaydedilmesi yeterlidir. Şirket türleri ve şirket kaydına ilişkin ayrıntılı bilgilere Bolagsverket'in <https://bolagsverket.se/en/foretag.473.html> bağlantısından ulaşılabilir.

Araştırmalar, limited şirket kurmanın İsveç pazarına giriş yapmak isteyen firmalar tarafından sıkça kullanılan bir yöntem olduğunu göstermektedir. Limited şirket, sahipleriyle şirket arasında kesin bir ayrımın bulunduğu şirket yapılanması olarak tanımlanmaktadır. Limited şirketler kendine ait mülke sahip olup, anlaşmalar yapabilmektedir.

Özel limited şirketler; hisselerini menkul kıymetler borsasında veya herhangi başka bir organize piyasada satışa çıkaramamaktadır. Özel limited şirketlerin yönetim yapısı incelendiğinde, yönetim kurulunda en az bir müdür ve bir de vekil müdürün bulunması gerektiği gözlenirken, bununla birlikte yönetim kurulu üç kişiden oluşuyorsa, bu durumda en azından bir vekil müdürün yönetimde bulunması gerekmektedir. Yöneticilerin ve vekil üyelerin sayısı ayrıca şirket ana sözleşmesinde belirtilmelidir.

İsveç'te limited şirket kurmanın en kolay yolu, bir hukuk firmasının veya ajansın limited şirket kurulmasına yönelik sundukları off-the-shelf (hazır kayıtlı şirketin satın alınması) hizmetinden yararlanılmasıdır. Bu hizmetle, yeni kayıt olmuş fakat henüz faaliyetlerine başlamamış

**T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ  
TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ**

şirketlerin bulunması kolaylaşmaktadır. Satın alınmaya hazır bulunan şirket için 25.000 SEK tutarındaki esas sermayenin bankaya yatırılmasıyla şirket faaliyetlerine başlama hakkı kazanmaktadır. Bundan sonraki aşamada şirket sahipleri şirketin faaliyetlerini, ismini içeren şirket ana sözleşmesini imzalayarak yönetim kurulunu, kurulun başkanını ve genel müdürü belirlerken, yapılan bu değişiklikleri Bolagsverket'e bildirmeleri gerekmektedir. Off-the-shelf hizmetinden yararlanmanın maliyeti alınan hizmete göre 15.000 ila 25.000 SEK arasında değişmektedir.

Şirketin ismi ve faaliyeti Bolagsverket'e kaydedilmektedir (<https://www.verksamt.se/web/international/starting/get-started-business-registration-and-tax/limited-company>). İsim kaydı yapılırken, şirket isminin başka bir şirketin ismi ve markası ile benzer olmamasına dikkat edilmelidir. Şirket isminin ayrıca şirketin faaliyetlerini açıkça belirtecek şekilde olması gerekmektedir.

Yönetim kurulunun görevleri şirketin büyüklüğüne ve genel müdürün atanıp atanmamasına göre değişiklik göstermektedir. Kurul, şirketin organizasyonu ve yönetiminden sorumlu iken genel müdür atama yetkisi bulunmaktadır. Kurul aynı zamanda ana hissedarların da bulunduğu genel kurul toplantılarını düzenlerken, kimin şirketi temsil edeceğine karar verir. Yönetim kurulu birden fazla kişiden oluşuyorsa, bir üye yönetim kurulu başkanı olarak seçilirken, başkanın Bolagsverket'e bildirilmesi zorunludur.

Yönetim kurulu genel müdür atadığı takdirde, genel müdür ve yönetim kurulunun görev tanımlarını yapmak zorunda iken, bununla beraber sadece bir yönetim kurulu üyesi bulunan şirketler işleyiş kuralları belirlemek zorunda değildir. Yönetim kurulunun sorumlulukları geniştir ve bazı durumlarda yönetim kurulu üyeleri şirket borçlarına karşı sorumlu olmaktadır. Bununla beraber, yönetim kurulu vergilerin zamanında ödenmesi ile yıllık muhasebe kayıtlarının düzenlenip gerekli belgelerin Bolagsverket'e gönderilmesinden sorumlu iken, şirkette meydana gelen herhangi bir değişikliği de rapor etmek zorundadır.

İmza yetkisi herhangi bir kimseye verilmemiş ise, yönetim kurulu şirket adına imza atma yetkisine sahiptir. Böyle durumlarda yönetim kurulunun yarısından fazlasının imzası gerekmektedir. Bununla birlikte şirket, genel müdürünün, yönetim kurulunun yarısının, vekil üyelerin yarısının ve imza yetkisine sahip kişilerden en az bir tanesinin Avrupa Ekonomik Alanı (EEA) üye ülkelerinden birinin vatandaşı olması zorunluluğu bulunmaktadır. İstisnai durumlar için ise Bolagsverket'e başvuru yapılmalıdır.

Şirketin İsveç'te yerleşik, şirketi temsil etme yetkisine sahip bir temsilcisi bulunmuyor ise, yönetim kurulunun İsveç'te yaşayan bir kişiyi, şirket adına yasal belgeleri tebliğ alması için yetkili kılması gerekmektedir. Bu kişinin şirket tarafından işe alınması zorunluluğu bulunmazken, Bolagsverket'e kayıt ettirilmesi zorunludur.

**- Şube Açmak:**

Yurtdışı merkezli bir şirket, herhangi bir yan şirket kurmaksızın İsveç'te şube açma hakkına sahiptir. İsveç'te açılacak şube yasal olarak yurtdışı merkezli şirketin bir parçası iken, kendisine ait sermaye bulundurmasına gerek yoktur. İsveç'te açılacak şube ana şirketten bağımsız olmayıp, ana şirketin bölgesel temsilcisi olma niteliğini taşımaktadır. Ana şirket İsveç'te yalnızca bir şube açabilirken, şubeyi dilediği şehire taşıma hakkına sahiptir. Açılacak

## T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

şube kendine ait sermaye bulundurmazken, varlıkları ve borçları ana şirketin toplam varlıklarının bir parçası durumundadır. Bununla birlikte, şube kendi muhasebe kayıtlarını tutma hakkına sahiptir ancak bu hesapların ana şirketin hesaplarıyla karıştırılmaması gerekmektedir.

Yurtdışı merkezli şirket tarafından İsveç'te açılan şubenin EEA ülkelerinde ikamet eden bir genel müdür tarafından yönetilmesi gerekmektedir. Şubeyi yönetmesi için göreve getirilen genel müdür, şubenin İsveç'te gerçekleştirdiği her türlü işlemde şirketin İsveç'teki yasal temsilcisi sıfatıyla sorumludur.

Şubenin tescil edilmesi için atılması gereken ilk adım, şube açılmasına yönelik başvurunun (<https://www.bolagsverket.se/en/sjalvservice/blanketterochmallar/filial.1723.html>) İsveç Firma Kayıt Ofisine (Bolagsverket) yapılmasıdır. Başvuruya ana şirketin son iki yılına ait yıllık raporların, ana şirketin finansal durumunu gösteren belgelerin ve şubeyi yönetecek sorumlu kişinin (genel müdürün) ana şirketin İsveç'teki yasal temsilcisi olduğunu gösteren belgelerin eklenmesi gerekmektedir. Kayıt işlemlerinin sonlanmasıyla birlikte, şubeye 10 haneli bir kayıt numarası verilirken bu numara şube faaliyetlerini sonlandırana kadar kullanılabilir. Şube, kayıt numarasının elde edilmesiyle faaliyetlerine başlamaya hak kazanır.

Şubenin İsveç'te kullanacağı ismin ana şirketin ismi ve yapısını, aynı zamanda şube anlamına gelen (filial) kelimesini içermesi gerekmektedir. Şube isminin ayrıca, ana şirketin hangi ülkeye ait olduğunu belirtmesi istenmektedir. Şubenin ismi Bolagsverket tarafından tescil edilirken, teklif edilen ismin daha önce tescil edilmiş bir isim veya markaya benzerliği durumunda kayıt işlemi uzayabilmektedir.

### - Temsilcilik Açmak:

Temsilcilik anlaşması birbirinden ekonomik ve yasal olarak bağımsız olan ve daha sonraki yıllarda da bağımsız kalacak taraflar arasında yapılan sözleşme olarak tanımlanmıştır. Temsilciliği veren kişi/şirket, anlaşmayla birlikte, temsilciliği alan kişiye ismini, markasını, konseptini kullanma hakkıyla beraber tecrübe ve teknik becerisinden faydalanma hakkını da vermeyi taahhüt etmektedir. Temsilciliği alan kişi ise, temsilciliği aldığı kişi/şirketin kalite, hizmet şartlarına uygun ve temsilcilik veren şirketin imajını güçlendirici biçimde faaliyet göstereceğini taahhüt etmektedir.

İsveç çoğunluğu İsveçli olmak üzere yaklaşık 800 ulusal ve uluslararası bayilik zincirine ev sahipliği yapmaktadır. Temsilcilik sistemi İsveç'te daha çok perakendecilik sektöründe yaygın iken, perakendecilik dışında danışmanlık ve lokantacılık sektörlerinde de temsilcilik sisteminin yaygın olduğu görülmektedir. İsveç'te temsilcilik sistemi için hazırlanmış kapsamlı bir mevzuat bulunmazken, temsilcilik ile doğrudan ilişkili olarak sadece temsilciliği veren temsilcilik anlaşması imzalanmadan belirli konular hakkında temsilciliği alana bilgi vermesini düzenleyen bir yasa bulunmaktadır. Bu kanun, İsveç'te düzenlenmiş her türlü temsilcilik anlaşmasını kapsamaktadır.

İsveç'te bayiler genellikle limited şirketler gibi faaliyet göstermektedir. Temsilcilik anlaşması aynı zamanda satış yapma izni olarak tanımlanırken, ürün veya hizmetlerin pazarlanabildiği herhangi bir sektörde uygulanabilmektedir. Temsilcilik anlaşmaları genellikle uzun dönemli iş ortaklıkları kurulması amacıyla yapılırken, anlaşmalar İsveç Sözleşme Kanunu'na göre

düzenlenmektedir. Temsilcilik anlaşmasının imzalanması veya iptali sırasında tarafların, sözleşme, fikri mülkiyet hakları, rekabet, ticaret ve tüketiciyi koruma kanunları gibi diğer mevzuatları da göz önüne almaları gerekmektedir. Bunun dışında bayinin faaliyetlerini düzenleyen kılavuzun İsveç mevzuatına ve iş geleneklerine uygun olması gerekmektedir.

**- Şirket Feshi:**

Bağımsız tüccarlar dijital kimlikleri olduğu takdirde kapatma işlemlerini online yapabilmektedir. Diğer şirket türlerinde ise şirketin tasfiye edilmesinin ardından kaydın silinmesi neticesinde şirket kapatılabilmektedir. İşlemlerin Kuruluş Ofisi, İsveç Firma Kayıt Ofisi (Bolagsverket) ve İsveç Vergi İdaresi (Skatteverket) ile birlikte yürütülmesi gerekmektedir (<https://www.verksamt.se/web/international/closing-down>).

**c. Vergi Uygulamaları**

**- Genel**

İsveç, vergi oranları (özellikle gelir vergisi, dolaylı vergiler ve işveren üzerindeki sosyal güvenlik kesinti oranları) ve genel vergi yükü bakımından AB ve OECD ülkeleri arasında en yüksek oranlara sahip ülkelerin başında gelmektedir. Vergilerin yüksek olmasının temelinde hem kamusal düzlemde hem de toplum düzeyinde 'yüksek vergi-iyi işleyen kamu hizmeti' algısının sağlıklı bir şekilde yerleşmiş olmasının önemli olduğu bilinmektedir.

İsveç'te yaşayanlar büyük çoğunlukla yıllık gelirleri üzerinden yerel vergi ödemekte olup, bu oran belediyelere göre farklılık göstermektedir. 2026 yılında ödenen yerel vergi % 28.93 ile % 35.65 arasında değişmekte olup, ortalama yerel vergi ise % 32,38'dir. 2026 yılı için 45 belediye vergi oranlarında indirim giderken 16 belediye ise uygulanan vergilerde artış kararı almıştır. İsveç Vergi İdaresi (Skatteverket) tarafından belirlenen eşik üzerinde geliri olanlar ayrıca % 20 devlet vergisi ödemektedir. Yıl içinde belirli bir tutarın altında kazanç elde edenlere ise vergi iadesi yapılmaktadır.

Sermaye kazançları için vergi oranı % 30, özel konut satışlarında efektif vergi oranı ise % 22'dir. İsveç'te 2005 yılından beri veraset vergisi ve 2007 yılından beri varlık vergisi uygulanmamaktadır. 2009 yılında % 28 olan kurumlar vergisi yıllar içerisinde düşüş göstermiş olup, İsveç'te 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren % 20.6 oranında kurumlar vergisi uygulanmaktadır.

Katma Değer Vergisi (KDV) ve Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) Avrupa Birliği mevzuatında tam olarak uyumlaştırılmadığından üye ülkeler tarafından belirlenmekte, ithal ve yerli üretim için aynı oranlar uygulanmaktadır. İsveç'teki standart KDV oranı %25'tir. Buna karşılık, gıda, restaurant, giyim, ev tekstili, ayakkabı, deri ürünleri ve konaklama için % 12, toplu taşıma, gazete, dergi, kitap, kültürel ve sportif faaliyetler için % 6 oranında indirilmiş vergi uygulanmaktadır. Alkollü ürünler, tütün mamulleri ve enerji, İsveç'te ÖTV'ye tabi bulunan ürün gruplarıdır. Diğer taraftan, 1 Nisan 2026-31 Aralık 2027 döneminde geçici uygulanmak üzere alınan karar çerçevesinde gıda satışlarında KDV oranı % 6'ya düşürülmüş olup, bu oran paket servis (takeaway) gıda satışlarını da kapsamaktadır. Restoran veya kafelerde satılan yiyecek ve içeceklerde ise %12 KDV uygulanmasında bir değişikliğe gidilmemiştir. 1 Ocak

**T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ  
TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ**

2025'ten itibaren, İsveç'te küçük işletmeler için KDV muafiyet sınırı da 80.000 SEK'ten 120.000 SEK'e yükseltilmiştir.

<https://www.skatteverket.se/servicelankar/otherlanguages/inenglish/businessesandemployers/startingandrungaswedishbusiness/declaringtaxesbusinesses/vat/vatratesongoodsandservice.s.4.676f4884175c97df419255d.html> linkinden ürün bazında KDV ile ilgili ayrıntılı bilgilere ulaşılabilir.

**- Vergi İdaresi**

Vergilendirmeden sorumlu kurum İsveç Vergi İdaresi (*Skatteverket*) olup kurum her senenin başında güncellenen vergileri ve oranları duyurmaktadır. Vergilendirme ile ilgili ayrıntılı bilgilere aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.skatteverket.se/servicelankar/otherlanguages/inenglish/businessesandemployers.4.12815e4f14a62bc048f5159.html>

**- Beyanname**

İsveç'te Firma Kayıt Ofisi Bolagsverket'e kaydolarak aktif faaliyetine başlayan firmaların vergilendirme işlemleri için İsveç Vergi İdaresi Skatteverket'e kaydolması gerekmektedir. Çoğu firma ayrıca, işletme vergisi için de onay başvurusunda bulunmalıdır. Bunun yapılması, işletme vergisi onaylandığında, firmanın müşterilerinin İsveç'teki ticari faaliyetleri için firmaya yaptıkları ödemelerden vergi kesilmesini engelleyecektir. Kurulu firmalar için vergilendirme çeşidi, türü ve buna ilişkin doldurulacak formlar da firmanın statüsüne göre değişmektedir.

İsveç'te ticari faaliyetler, bağımsız tüccar olarak (gerçek kişi) veya bir şirket (tüzel kişi) aracılığıyla gerçekleştirilebilir. Yabancı bir işletmenin İsveç'te gelir vergisi ödemekle yükümlü olup olmadığı, şirketin İsveç'te yerleşik bir işyerinin olup olmadığına göre belirlenir. Firmanın İsveç'te yerleşik bir müessesesi varsa işletme geliri için vergilendirme yapılır. Yerleşik bir kuruluş, bir işletmenin işinin tamamen veya kısmen yürütüldüğü sabit bir işyeridir. Gelir vergisinden sınırsız olarak sorumlu olan kişi, İsveç ve yurt dışındaki tüm gelirler için vergilendirilebilir. Bazı durumlarda İsveç'teki vergi yükümlülüğü bir vergi anlaşması ile kaldırılabilir veya sınırlandırılabilir.

Vergilendirme ile ilgili firma statüsü bazında doldurulması gereken formlara Skatteverket'in aşağıdaki bağlantısından ulaşılabilir:

<https://www.skatteverket.se/servicelankar/otherlanguages/inenglish/businessesandemployers/startingandrungaswedishbusiness/registeringabusiness.4.12815e4f14a62bc048f5179.html>

**- Verginin Hesaplanması**

Vergi oranları ve ödemesi ile ilgili detaylı bilgilere İsveç Vergi İdaresi Skatteverket'in websitesinden ulaşılması mümkündür:

<https://www.skatteverket.se/servicelankar/otherlanguages/inenglish/businessesandemployers/startingandrungaswedishbusiness/payingtaxesbusinesses.4.12815e4f14a62bc048f5395.html>

### - Muhasebe Kayıtları

Faaliyetlerine başlamış tüm şirketlerin muhasebe hesaplarını Muhasebe Kanunu'na uygun olarak tutmaları gerekmektedir. Yıllık muhasebe kayıtlarının, finansal yılın sonlanmasından itibaren 7 ay içerisinde İsveç Vergi İdaresi Skatteverket'e iletilmesi gerekmektedir. Zamanında gönderilmeyen kayıtlar için cezai yaptırımlar bulunmaktadır. Yıllık muhasebe kayıtları ve denetim raporları finansal yılın sona ermesinden itibaren 11 ay içerisinde teslim edilmez ise şirketin tasfiye edilmesi riski doğmaktadır.

İsveç'teki şeffaflık kültürünün etkisini muhasebe işlemleri üzerinde de görmek mümkündür. İsveç muhasebe standartları yönetimi ile muhasebe enstitüsü standartları ve düzenlemeleri tarafsız bir çerçevede hazırlanmakta iken, kaydedilmiş bütün İsveçli firmaların IRFS (International Financing Reporting System) sistemini kullanmaları istenmektedir.

### - Diğer Hükümler

Genel uygulama İsveç'te faaliyet gösteren tüm şirketlerin bir denetçisinin bulunması şeklinde iken İsveç Şirketler Kanunu'nda yapılan değişiklikle küçük şirketlere denetçi bulundurma bulundurmama konusunda seçim hakkı verilmiştir. Bununla birlikte profesyonel yeterlilik denetimlerinden geçmiş belirli bir büyüklüğe sahip şirketler, aşağıda belirtilen kriterlerden en az birine sahip ise muhasebe kayıtlarının denetlenmesi için bir denetçi ile çalışmalıdır:

- Son 2 yıl içerisinde ortalama 50 işçi istihdam etmiş şirketler.
- Menkul Kıymetler Borsasında kayıtlı şirketler.
- Şirket varlıklarının değeri son iki yılda toplam 25 milyon SEK olan şirketler.

Türkiye ile İsveç arasında 1988 tarihli Çifte Vergilendirmenin Önlenmesi Anlaşması yürürlükte bulunmaktadır.

### - Vergiden Muafiyet

Yabancı tüzel kişiler İsveç'te gelir vergisinden sınırlı olarak sorumludur. Bu da İsveç'te yalnızca yerleşik bir kuruluşa atfedilebilen kârların İsveç'te vergilendirilebileceği anlamına gelmektedir. Yabancı gerçek kişilerin de sınırlı gelir vergisi yükümlülüğü bulunmaktadır. Gelir vergisinden sınırlı olarak sorumlu olan bir kişi, yalnızca İsveç'teki yerleşik bir kuruluşa atfedilebilen gelirler üzerinden vergi ödemek durumundadır.

### - Diğer Vergiler

İsveç'te gelir, trafik, tüketim, çevre, çöp vergisi gibi olağan vergilere ek olarak doğumdan ölüme, evlilik, adres değişikliği, otoyol kullanımı gibi birçok ilave alan vergilendirme sistemine dahil edilmiştir.

#### **d. Sosyal Güvenlik Uygulamaları**

İsveç'te kazanca göre yüksek primlere dayalı bir sosyal güvenlik sistemi benimsenmiştir. İsveç sosyal güvenlik sistemi, ulusal temel emeklilik ve sigorta planı kapsamında, temel olarak işçi ve işverenlerin yasal katkılarından oluşmaktadır. Pek çok çalışan işverenleriyle yaptıkları anlaşmalar çerçevesinde veya bağımsız çalışanlar özel sigortalar suretiyle daha fazla ödeme yapabilmektedir. İsveç'te işverenler çalışanları adına emeklilik, sağlık sigortası ve diğer sosyal katkılardan oluşan yasal sosyal güvenlik ödemeleri gerçekleştirmektedir. Anılan ödemeler brüt maaşın % 31.42'sine denk gelmektedir.

1 Nisan 2026 ile 30 Eylül 2027 tarihleri arasında geçerli olmak üzere, yılın başında 19-23 yaş aralığında olan çalışanlar için işveren katkı payı düşürülmüştür. Bu indirimli oran yalnızca aylık maaşın ilk 25.000 SEK'lik kısmı için geçerlidir. Bu miktarın üzerindeki tutarlar %31,42'lik tam oran üzerinden vergilendirilmektedir. 67 yaş üzeri çalışanlar için ise yalnızca % 10.21 oranındaki yaşlılık aylığı katkı payının ödenmesi gerekmektedir.

Çalışanlar ise genel emeklilik katkısı suretiyle emeklilik sistemine maaşlarının veya ücretlerinin % 7'si oranında katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte bu ödeme gelir vergisi içinde yer aldığından ve vergi indirimiyle telafi edildiğinden, çalışanlar aslında ekstra bir sosyal güvenlik primi ödememektedir. Pek çok işveren çalışanları için mesleki sigorta ve emeklilik planları da ödemektedir. Mesleki emeklilik ve sigorta planı genel olarak ek emeklilik maaşı, hayat sigortası, kaza sigortası, uzun dönemli sakatlık sigortası ve engellilik durumunda ödeme muafiyeti gibi hususları kapsamaktadır. İsveç'te işverenlerin çoğunun işçi sendikalarıyla anılan ödemelere yönelik hükümleri de kapsayan toplu iş sözleşmeleri bulunmaktadır.

İsveç'te geçici veya sürekli iş sözleşmesi ile ya da kendi nam ve hesabına gelir getiren bir işte çalışan herkes iş kazası ve meslek hastalıkları bakımından sigortalıdır. İsveç'te sosyal güvenlik sistemi yaşlılara, çocuklu ailelere, hasta ve engellilere de mali güvence sağlamaktadır.

Sosyal sigorta sistemi bireysel temele dayanmakta olup, sistem içinde gelire dayalı yardımlar, genel yardımlar ve gelir testine dayalı yardımlar bulunmaktadır. Gelire dayalı yardımlar, örneğin kişilerin hastalık ya da evde çocuk bakımı nedeniyle çalışmalarının mümkün olmadığı durumlarda karşı karşıya kalınan gelir kaybını telafi etme amacı taşır. Genel yardımlar, tüm bireylere aynı oranda ödenen çocuk ödeneği ve evlat edinme ödeneği gibi yardımlardır. Gelir testi kapsamında ise barınma ödeneği, emekliliklere ödenen barınma desteği ve nafaka yardımı çerçevesinde ödenen ilave yardımlar bulunmaktadır. Gelire dayalı yardımların aksine bu ödenekler vergiye tabi değildir. Pek çok sosyal sigorta yardımı, tüketici fiyat endeksinde bağlı taban fiyat miktarı ile ilişkilendirilmiştir. Böylece ödenen yardımlar genel fiyat düzeyi değişikliklerine karşı korunmaktadır.

## **2 - Potansiyel Yatırım Alanları**

20. yüzyılın başından itibaren İsveç sanayisi geleneksel sektörlerden bilişim ve teknolojinin daha çok kullanılarak, araştırma ve geliştirme ön planda olduğu, katma değeri daha yüksek sektörlerle geçmiştir. Bu değişim sürecinde orman, madencilik, tekstil, demir ve çelik gibi sanayi sektörleri nispeten küçülmüştür.

## T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

İsveç ekonomisinde hizmetler 2025 yılı itibariyle % 67,7 ile en büyük paya sahiptir. İsveç ekonomisinde önde gelen hizmet sektörleri olarak; Mesleki, Bilimsel, Teknik ve Yönetimsel Faaliyetler; Toptan ve Perakende Ticaret; Gayrimenkul Faaliyetleri; Bilgi ve Haberleşme; Müteahhitlik dikkat çekmektedir. İsveç 2025 yılında 143,9 milyar ABD Doları hizmet ithalatı gerçekleştirmiştir. Hizmet ithalatında başı çeken sektörler ise; Diğer İş Hizmetleri; Telekomünikasyon, Bilgisayar ve Bilgi Hizmetleri; Fikri Mülkiyet Hakkı Kullanımı; Ulaştırma Hizmetleri ve Seyahat'tir. 2025 yılında 49,9 milyar ABD Doları ile en büyük hizmet ithalatı kalemi olan Diğer İş Hizmetleri başlığı altında ise; Teknik, Ticaretle Bağlantılı ve Diğer İş Hizmetleri; Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri; Mesleki ve Yönetim Danışmanlık Hizmetleri; Yönetim ve Halkla İlişkiler; Pazarlama ön plana çıkmaktadır.

Son dönemde hızla yükselen konut açığı, müteahhitlik sektöründe yerli ve yabancı firmalar için ciddi fırsatların doğmasına neden olmuştur. Taşımacılık (lojistik), sağlık turizmi, seyahat hizmetleri, yeme-içme (kafe-restoran) sektörleri de hizmetler alanında ülkeye ihracatta ciddi bir potansiyel arz etmektedir.

İsveç 1990'ların ortalarından itibaren önemli dış yatırım alan bir ülke olmuştur. İsveç'te halihazırda 15.000 yabancı şirket faaliyet göstermekte olup, bu şirketlerde 800.000'den fazla kişi istihdam edilmektedir. İsveç'e geleneksel olarak telekomünikasyon, bilgi teknolojileri, sağlık hizmetleri, enerji ve toplu taşıma sektörleri daha fazla yatırım çekmişken, yakın zamanda imalat sanayii, toptan ve perakende ticaret alanlarında da artan oranda yabancı yatırım gerçekleştiği görülmektedir. İsveç'teki doğrudan yabancı yatırım stoku incelendiğinde, hizmetler sektörünün zaman içerisinde payını arttırdığı, bu çerçevede hizmetler sektörünün % 67, imalat sanayiinin ise % 33 paya sahip olduğu görülmektedir. 2025 yılında İsveç'e yapılan doğrudan yabancı yatırımlar incelendiğinde, hizmetler sektöründe finansal hizmetler ve sigorta, gayrimenkul, enerji ve geri dönüşüm, bilgi ve haberleşme, toptan ve perakende ticaret ön plana çıkarken; imalat sanayiinde ise ulaştırma ekipmanları sanayii ile metal ve mekanik ürünler dikkat çekmektedir.

İsveç ekonomisinin gelişmesinde rol oynayan kilit sektörlerin başında bilişim ve telekomünikasyon sektörleri gelmektedir. Günümüzde Stockholm, yazılım ve bilişim sektöründe Silikon Vadisi'nden sonra dünyadaki en verimli ikinci teknoloji merkezi olarak adlandırılmaktadır. İsveç aynı zamanda dijital teknolojileri sürdürülebilir büyümenin, verimliliğin ve sosyal kalkınmanın güçlenmesine yönelik olarak kullanan en başarılı ülkeler arasında yer almaktadır.

Dijitalleşmenin hızlanması, yazılım geliştirmeye ve yeni veri hizmetlerine talebin artmasıyla birlikte İsveç'te ilave yazılım çözümleri ile kapasiteye ihtiyaç duyulmaktadır. Pek çok şirket yazılım geliştirmek için yeterli bilgi ve yeteneğe sahip olmadığından dış kaynak kullanma yoluna gitmektedir. Bu kapsamda, web ve mobil uygulama geliştirilmesi, bilgi teknolojileri desteği ve bakımı, oyun geliştirilmesi, bulut hizmetleri ile bilgi teknolojileri alanlarında dış kaynak kullanımı ve danışmanlığına yönelik İsveç pazarında özel bir talep mevcuttur. Bununla birlikte, sektörün ilerlemesi, teknolojinin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi için özellikle temel sanayi bölgeleri olan Stockholm, Göteborg ve Malmö'de vasıflı işgücü bulmak zorlaşmıştır. İsveç'te teknik yetenek sıkıntısının devam etmesi işverenlerin ihtiyaç duydukları insan kaynağı ve hizmetler için yurtdışına yönelmesine sebep olmaktadır. İsveç'in bilgi teknolojileri alanındaki gelişmişliği, altyapısı ve sektörün özellikle son yıllarda ortaya çıkan ihtiyaçları dikkate alındığında, bilgi teknolojileri sektöründe potansiyel yatırımları da kapsayacak şekilde ikili ilişkilerin geliştirilmesi için güçlü bir temel olduğu değerlendirilmektedir.

## B - YABANCI YATIRIM MEVZUATI VE YATIRIM TEŞVİKLERİ

### 1 - Yabancı Yatırımlara İlişkin Ülke Mevzuatı

#### a. Genel

İsveç'te ekonominin herhangi bir sektöründe yabancı sermayeyi yasaklama, sınırlandırma veya şarta bağlama gibi yabancı yatırımcılar arasında ayrımcılık yapan veya bu sonucu doğuran bir yasa veya uygulama bulunmamaktadır. 1980'lerin ortalarına kadar İsveç'in yabancı sermayeye yaklaşımı oldukça kısıtlayıcı ve karmaşık mevzuat sistemiyle yönetilmekteyken, 1995 yılında AB'ye üye olmasıyla kısıtlamalar büyük ölçüde kaldırılmıştır. İsveç hükümeti ülkenin iş yaşamına ilişkin düzenleyici ortamını geliştirme ve daha fazla yabancı yatırım çekme yönünde bir dizi reform uygulayagelmıştır.

Bununla birlikte, yatırımlara ilişkin kısıtlamalar savunma ve bazı hassas sektörlerde ise devam etmektedir. Doğrudan yatırıma yönelik çeşitli pratik engeller de bulunmaktadır. Ayrımcı olmamakla birlikte pek çok faaliyet için gereken izin ve yetkilendirmeler ile müteahhitlik ve gıda perakendeciliği gibi çeşitli alanlarda birkaç çok büyük oyuncunun hakimiyeti bunlar arasında sayılabilir. Yabancı bankalar, sigorta şirketleri, aracı kuruluşlar ve mortgage kuruluşları yerel şirketlerle aynı koşullarda İsveç'te şube açabilmekle birlikte, bu da izne tabidir.

İsveç'e yatırım yapmak isteyen yabancı yatırımcılar için ülke sınırlaması bulunmamaktadır. Ancak İsveç'te şirket satın almak için hisse sahipleri başka bir ülkede bulunabilirken, genel müdür ve yönetim kurulunun yarısının EEA bölgesinde yaşaması gerekmektedir. Şirketler Kanunu ortaklara kredi verilmesini yasaklamakla beraber, ana şirket EEA menşeliyse şirketler arası kredi verilmesi bu yasak kapsamı dışında bırakılmıştır.

Özel sektör şirket satın alımları veya birleşmeleri, Şirketler Kanunu ve Sözleşme Kanunu'na göre düzenlenirken, pay ve mal satın alımı ile ilgili ayrıca herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Özel lisans alınmasını gerektiren sektörlerde, şirket sahibi mülkiyet sahibi olmayla ilgili çeşitli düzenlemeleri de takip etmelidir. Rekabet kuralları ayrıca dikkat edilmesi gereken bir diğer nokta iken, otorite şirket birleşmesini rekabete aykırı bulursa birleşmeye müdahale etme yetkisine sahiptir.

Kamu sektörü şirket birleşmeleri ve satın alımları ise Menkul Kıymetler Borsası Kanunu'na ve Şirketler Kanunu'na göre düzenlenmektedir. Düzenleyicinin ana amacı, birleşme veya satın alım sırasında pay sahiplerinin pay satışı veya pay alımı hakkında bilgilendirilmesidir. Şirketlere ait finansal verilere halka açık kaynaklardan ulaşmak mümkündür. Örnek olarak, bütün şirketler yıl sonu finansal raporlarını İsveç Firma Kayıt Ofisi Bolagsverket'e bildirmek zorundadır ve bu bilgiye satın alım yoluyla ulaşılması mümkündür (<https://www.bolagsverket.se/en/sokforetagsinformation.1909.html>).

**b. Yabancı Sermayeye Yönelik Kısıtlamalar**

**i) Yabancıların Gayrimenkul Edinmeleri**

Yabancıların İsveç'te mülk satın almaları konusunda yasal kısıtlama bulunmamaktadır. Gayrimenkul devir süreci hızlı ve kolay olmakla birlikte bir komisyoncu veya acenteden hizmet alınmasına ihtiyaç duyulmaktadır. İşlem başlangıçta bir satın alma sözleşmesinin müzakeresini içermektedir. Emlakçılar gayrimenkulü göstermek için minimum 2 gün belirlemekte ve ziyaretten sonra alıcılar teklif vermeye başlamaktadır. Satıcının ve alıcının kabul ettiği tutar üzerinden satış süreci başlamakta ve eş zamanlı olarak da tapu doğrulaması ve mülk araştırması yapılmaktadır. Alıcı ve satıcı arasında müzakere sonrası bir devir sözleşmesi imzalanmaktadır.

Tapu imzalandığı anda mülkiyet devredilir. Tapu belgesi alıcının ve satıcının kimlik bilgilerini, satın alma bedelini ve mülkün kimliğini içermelidir. Alıcı mülkü satın aldıktan sonra, alıcı veya kredi kullanılmışsa banka yeni mülkiyetin satın alma tarihinden itibaren üç ay içerisinde Tapu Siciline başvurur. Başvuru tamamlandığında başvuru sahiplerine bildirim gönderilir. Satışın Tapu Dairesine iletilmesi, işlemin kamuya açılması ve devrin devlet tarafından onaylanması ile işlem sona ermektedir. İsveç'te bir mülkü kaydettirmek için gereken prosedürü tamamlamak ortalama 14 gün sürmektedir.

**ii) Yabancı Sermayeli Şirketlere Uygulanan Ayrımcılıklar**

Genel olarak İsveç, yabancı yatırımcı ve hissedarlara herhangi bir kısıtlama veya dezavantaj getirmemektedir. Dolayısıyla şirket kuruluşunda ve vergi hukukunda ayrımcılık olduğu söylenemez. Çalışanların istihdamı ve işten çıkarılması için kurallar açıktır. Yargı sistemi dengelidir ve güvenli, şeffaf ve güvenilir kararlara izin verir. Rekabetçi bir kurumlar vergi sistemi mevcuttur.

Bununla birlikte, İsveç bazı durumlarda belirli kısıtlamaları korumaktadır. Bunlara örnek olarak şu hususlar gösterilebilir: i) AB dışında ikamet edenlerin muhasebe sektörüne yaptığı yatırım yüzde 25'i geçmemektedir. ii) Bir "avukat" veya avukatın faaliyetlerini yürüten bir şirket veya ortaklığa yatırım, AB dışında ikamet edenler tarafından yapılamamaktadır. iii) İkili hükümetler arası anlaşmalar aksini belirtmedikçe, yabancı işletmelerin uluslararası hava yollarına erişimi kısıtlanabilmektedir. iv) Hava taşımacılığında kabotaj ulusal havayollarına, deniz taşımacılığında ise ulusal bayrağı taşıyan gemilere ayrılmıştır. v) Savunma sanayi ve diğer hassas alanlarda yer alan şirketlerin yabancı mülkiyeti için kısıtlamalar geçerlidir. Ayrıca İsveç 1 Ocak 2020 tarihinde getirdiği bir düzenleme ile ulusal güvenliği tehdit eden mobil telsiz sağlayıcıların işletim lisanslarının reddedilmesi veya iptali konusunda İsveç Silahlı Kuvvetlerine yetki vermiştir. EEA üyesi olmayan bir ülke bankasının İsveç'te şube açabilmesi için de İsveç Bankacılık Denetim Otoritesi Finansinspektionen'den özel izin alınması gerekmektedir.

Diğer taraftan, İsveç'te kendi işini kurmak isteyen yabancı bir ülke vatandaşı için geçerli kurallar girişimcinin bir AB / EEA vatandaşı veya AB / EEA üyesi olmayan bir ülke vatandaşı olmasına bağlı olarak değişmektedir. Bir AB vatandaşı, İsveçli bir girişimci ile aynı hak ve yükümlülüklerle sahiptir. İş kurma özgürlüğü ve hizmet sunma özgürlüğü, AB iç pazarının merkezinde yer alan iki temel özgürlüktür. Bu, AB vatandaşlarının İsveç'te bir işletme yönetebileceği ve İsveçli girişimcilerle aynı hak ve yükümlülüklerle sahip olabileceği anlamına

**T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ**

gelir. Örneğin, şirketin kaydettirilmesi, işletme vergisi ve KDV için başvurulması ve eğer söz konusu ticari faaliyet gerektiriyorsa izin/ruhsat alınması gerekmektedir.

AB / EEA üyesi olmayan bir ülkenin vatandaşı kendi işini kurmak veya işletmek için İsveç'te üç aydan daha uzun bir süre çalışmayı planlıyorsa, oturma iznine sahip olmak durumundadır. Oturma izni için başvurular, İsveç Göçmenlik Bürosuna (Migrationsverket) yapılmaktadır:

<https://www.migrationsverket.se/English/Private-individuals.html>

Kendi işinde çalışan biri olarak, şahsın herhangi bir işverenle birlikte çalışmasına izin verilmesi için başvurunun öncelikle bulunulan ülkedeki veya başka bir ülkedeki İsveç temsilciliklerinden yapılması imkânı bulunmaktadır. AB/EEA vatandaşı olmayanlara ilişkin gerekli bütün bilgilere [www.verkamt.se](http://www.verkamt.se)'nin aşağıdaki bağlantısından ulaşılabilmektedir. Bağlantıda ayrıca oturma izni başvurusunda bulunabilmek için gerekli bilgi ve belgelere de yer verilmiştir:

<https://verksamt.se/en/setting-up/foreign-citizen>

İsveç'te çalışma izinleri konusunda ülkelere ve mesleklere/iş kollarına göre değişebilen kurallar bulunmaktadır. Ülke bazında; AB üyesi ülkelerin, Nordik Ülkelerinin (Norveç, İzlanda, Danimarka, Finlandiya), İsveç ile ikili anlaşması olan ülkelerin (İsviçre, Avustralya, Yeni Zelanda, Güney Kore) vatandaşı olmak ile diğer üçüncü ülke vatandaşı olmak arasında önemli farklılıklar bulunmaktadır.

İsveç'te oturma ve çalışma izinlerinin değerlendirilmesi ve onayı İsveç Göçmenlik Bürosu (Migrationsverket - <https://www.migrationsverket.se/English.html>) tarafından yapılmaktadır. İsveç'te çalışma izni başvurusu, İsveç'te mukim bir şirketten iş teklifi almış olma veya kendi işini kurmaya yönelik gerekli prosedürlerin (iş planı vs.) yerine getirilmesi şartına bağlıdır. İsveç'te 3 aya kadar süren işler için oturma iznine gerek bulunmamaktadır. Bu dönem için Schengen vizesi alınmaktadır. İşin 3 aydan daha uzun süreli olması halinde çalışma izninin yanı sıra oturma izni de alınması gerekmektedir. Çalışma izinleri genelde 2 yıl sürelidir. Ancak sözleşmede öngörülen çalışma süresi daha kısa ise, çalışma izninin süresi buna göre belirlenmektedir. Bir seferde verilmek üzere düzenlenen oturma ve çalışma izinlerinin süresi en fazla 2 yıldır. 2 kere 2 yıllık uzatmadan sonra kalıcı oturma iznine başvurulabilmektedir. Kalıcı oturma izni alabilmek için son yedi yılın dördünde İsveç'te çalışılması ve çalışma izni koşullarının karşılanmış olması, geçim sağlayabilecek finansal şartlara sahip olunması ve düzenli bir yaşam sürülmesi şartları bulunmaktadır.

1 Haziran 2026'dan itibaren geçerli olmak üzere İsveç'te çalışma izni için maaş şartı değişecektir. Yeni kurala göre maaşın İsveç ortalama maaşının en az % 90'ı (yaklaşık 33.390 SEK) olması gerekmektedir. Bu kural, ilk kez başvuranlar ve kararı 1 Haziran 2026 sonrası verilenler için geçerli olacaktır. Ancak 1 Haziran – 1 Aralık 2026 arasında uzatma başvurusu yapanlar için eski kural (ortalama maaşın % 80'i - yaklaşık 29.680 SEK) uygulanacaktır. Ayrıca maaşın, her durumda sektör standartlarına ve toplu sözleşmelere uygun olması gerekmektedir.

Çokuluslu şirketlerde çalışan ve bu görevleri nedeniyle İsveç'e sık sık gelip kısa sürelerle çalışmak durumunda olan uzmanların veya üst düzey yöneticilerin, İsveç'te toplam kalış süresi 12 ayı aşmadıkça çalışma izni almaları gerekmekte, yalnızca giriş izni taşımaları yeterli olmaktadır. 12 ayı aşan sözleşmelerde ülkeye gelmeden önce çalışma ve oturma izni düzenlenmektedir. Intra-Corporate Transfer (ICT) izni olarak adlandırılan bu tip sözleşmelerle diğer ülkelerden yapılan görevlendirmelerde her yıl yenilenmek kaydıyla 3 yıla kadar oturma

düzenlenmektedir: <https://www.migrationsverket.se/en/you-want-to-apply/work/employee-or-self-employed/ict-permits.html>

İsveç'te geçici süreyle çalışmaya gelen kişiler, işverenleri şayet geldikleri ülkeden faaliyetlerini sürdürüyorsa, İsveç'te bir takvim yılı içerisinde 183 güne kadar herhangi bir gelir vergisi ödemeden çalışabilmektedir. Firmanın İsveç'te sabit bir birimi var ve geçici süreyle (6 aya kadar) eleman istihdam ediyorsa, % 25 oranındaki özel gelir vergisi uygulamasına başvurabilmektedir. 6 aydan daha uzun süreli çalıştırılan kişiler ise İsveçli bir vatandaş gibi vergi mükellefi sayılmakta olup % 30 civarı vergi ödemek ile yükümlüdür. İsveç'e projede çalışması için geçici süreyle eleman gönderen firmalar genellikle çalışanları için sosyal güvenlik ödemesi yapmak zorunda değildir. Bununla birlikte İsveç'e geçici olarak çalışmaya gelen kişi AB/EEA vatandaşı değil ise herhangi bir başka ülkenin sosyal güvenlik sistemine kayıtlı olduğunu göstermesi gerekmektedir.

## 2 - Yatırım Teşvik Mevzuatı:

İşletmelerin iklim emisyonlarını düşürmekten çalışanların vergi indirimine kadar İsveç'te yatırım yapmayı düşünen firmalara bölgesel bazda veya ülke çapında çeşitli destekler sağlanmaktadır. İsveç'te şirket kurmak isteyen veya işini büyütmek isteyen şirketler bu desteklere başvurabilmektedir. İsveç sürdürülebilir kuruluşlar için ulusal çapta öncü yeşil teşvikler geliştirme, global olarak Ar-Ge çalışmaları yoğun uluslar arasında yer alma ve cömert Ar-Ge teşvikleri sağlama, uluslararası uzmanlık için son derece rekabetçi vergi koşulları ve vergi indirimi şemaları sunma konusunda kendisini farklı bir noktada konumlandırmaktadır.

Sürdürülebilirlik teşvikleri konusunda İsveç'te yeşil sanayi atılımı ile çevre atılımı programları mevcuttur. Yeşil sanayi atılımı sınıai operasyonlarda emisyonu düşürmeye yönelik teknoloji değişimini ve inovasyonu mümkün kılmayı amaçlarken, çevre atılımı programı ise enerji işbirliğini teşvik etmekte ve şirketlere İsveç'te karbondioksit ayak izini düşürmeye yönelik kolay ulaşılabilir hibeler sunmaktadır. Yeşil sanayi atılımında hibe oranı proje türüne göre % 25 ile % 100 arasında değişirken, çevre atılımında bu oran yatırım maliyetinin % 70'ine kadar çıkabilmektedir.

Farklı iş alanlarında çeşitli programlarla şirketler Ar-Ge odaklı faaliyetlerine yönelik olarak İsveç İnovasyon Ajansı Vinnova'dan <https://www.vinnova.se/en/> çeşitli hibeler alabilmektedir.

İsveç'te ayrıca bölgesel teşvikler de sağlanmaktadır. Bölgesel kalkınma alanlarında yeni kuruluşlar kurmak isteyen firmalar yatırımlarını ve işgücü maliyetlerini kısmi olarak finanse etmek üzere hibelere başvurabilmektedir. Hibelerden yararlanabilmek için yatırımın büyüme odaklı olması, şirketin ve bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlaması gerekmektedir. Bu teşviklerden yararlanabilmek için şirketin İsveç'in kuzeyinde bulunan 3 gelişim bölgesinden birinde yer alması gerekmektedir. Şirketler azami olarak onaylanan yatırımın % 40'ı kadar destek alabilmekte olup, destek oranı yatırım yapılan bölgeye ve şirketin büyüklüğüne göre değişiklik göstermektedir. Ayrıca Norrbotten, Västerbotten, Jämtland ve Väasternorrland bölgelerinde faaliyet gösteren firmalara lojistik maliyet dezavantajlarını gidermek üzere, lojistik maliyetin % 5-45'i oranında hibe sağlanmaktadır.

## T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Anılan teşviklere ilave olarak vergi teşvikleri de uygulanmaktadır. Ar-Ge faaliyetlerini özendirme üzere İsveç'in uygulamakta olduğu teşvik aylık işgücü maliyetlerini doğrudan düşürmektedir. Ar-Ge vergi indirimi kolay ulaşılabilir olup ön yeterlik gerektirmemekte ancak Ar-Ge faaliyetlerinin yeni bilgi yaratılmasına yönelik ticari bir amaçla gerçekleştirilmesi şartı bulunmaktadır. Süre, sanayi dalı, şirket büyüklüğü ve lokasyon konusunda herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Maaşın % 9,59'u yasal işveren payından, % 10'u ise maaş bordrosu katkısından düşülmektedir.

Şirketlere ayrıca üst düzey uluslararası uzmanları çekebilmelerine yardımcı olmak üzere vergi indirimi şemaları da sağlanmaktadır. Belirli iş tahsisi, eğitim ve ücret seviyesi olan yabancı vatandaşlar İsveç'teki gelirleri için vergi indiriminden yararlanabilmektedir. 2026 itibarıyla nitelikli yabancı uzmanlar, araştırmacılar ve kilit personel için sağlanan vergi avantajı kapsamında, en fazla yedi yıl boyunca çalışanların gelirlerinin yalnızca %75'i vergilendirilmektedir. 2026 yılında bu uygulamadan yararlanabilmek için çalışanın aylık en az 88.801 SEK maaş alması veya yerel olarak bulunması zor olan özel becerilere sahip olması gerekmektedir.

<https://www.business-sweden.com/498c3b/contentassets/582cb98533254f61bce11da9af436cf8/tax-relief-for-key-foreign-employees-2025.pdf>

Ayrıca uzun bir süredir çalışmayan veya İsveç'e yeni gelenlerin istihdamına yönelik işe yeni başlama programı; İsveç ihracat kredi sisteminden yararlanma ve yeni kurulmuş şirketler için risk sermayesi veya diğer fonlar gibi destekler de bulunmaktadır. İsveç'in teşvik rehberine aşağıdaki linkten ulaşılması mümkündür:

<https://www.business-sweden.com/contentassets/41249a64a04e4309b7637b00c526eef8/incentives-guide.pdf>

İsveç yabancı yatırımcıların korunmasını da içeren, aralarında Türkiye'nin de bulunduğu 70'in üzerinde ülke ile ikili yatırım anlaşmaları imzalamıştır. Sözleşmelerin ve ülkelerin listesine aşağıdaki linkten ulaşılması mümkündür:

<https://investmentpolicy.unctad.org/international-investment-agreements/countries/202/sweden?type=bits>

## C - İSVEÇ KRALLIĞI'NDAKİ TÜRK YATIRIMLARI

### 1 - Önde Gelen Yatırımlar ve Sektörler Hakkında Bilgilendirme

İsveç'te yaklaşık 73.000 vatandaşımız yaşamaktadır. Ancak Türk vatandaşlığı bulunmayanlar da dahil olmak üzere, ülkemizden gelip İsveç'e yerleşen kişilerin sayısının yaklaşık 150.000 olduğu düşünülmektedir. İsveç'e uzun yıllar önce göç ederek yerleşen vatandaşlarımız arasında geleneksel olarak restoran işletmeciliği, gıda ticareti ve perakendeciliği gibi alanlarda faaliyet gösteren pek çok kişi bulunmaktadır. Anılan vatandaşlarımız tarafından İsveç'te kurulan şirketlerin yanı sıra son dönemlerde ülkemizde faaliyet gösteren şirketlerin İsveç'te iş ve yatırımları da dikkat çekmektedir.

İsveç'te Yıldırım Holding önde gelen Türk yatırımcıları arasında yer almaktadır. Yıldırım Holding'in İsveç'e ilgisi ilk olarak madencilik alanında Vargön Alloys AB firmasının satın alınmasıyla başlamıştır. Dünyadaki en eski ferroaloy üreticilerinden olan ve 1874 yılında İsveç'in Vargön bölgesinde kurulan Vargön Alloys AB firmasını Yıldırım Holding 2008 yılında satın almıştır.

Müteakiben Yıldırım Holding bünyesinde yer alan Yılport tarafından bölgeye ilgi duyulmuştur. 2014 yılında Norveç'in en büyük konteyner terminali olan Oslo Limanı ile İsveç'in en büyük üçüncü konteyner terminali olan Gävle Konteyner Terminali'nin işletmesi Yılport tarafından satın alınmıştır. Yılport tarafından Gävle Terminaline 100 milyon ABD Doları tutarında ilave bir yatırım yapılmış olup, genişlemeyle birlikte terminal kapasitesi yıllık 250.000 TEU'dan 600.000 TEU'ya çıkarılmıştır. Gävle Limanında kuru yük terminali de bulunmakta, Gävle terminalinin yanı sıra intermodal bir terminal olan Stokholm Kombine Terminali de şirket tarafından işletilmektedir.

Vestel Elektronik'in bağlı ortaklığı olan Vestel Holland'ın beyaz eşya sektöründe faaliyet gösteren İsveç merkezli Cylinda AB'nin paylarının satın alımına yönelik olarak Elektroskandia Sverige AB şirketi ile 8 Nisan 2024 tarihinde Hisse Alım Sözleşmesi imzalaması son dönemde İsveç'e yönelik gerçekleşen en önemli Türk yatırımı olarak dikkat çekmektedir. Satın alma işlemine ilişkin İsveç Rekabet Otoritesi'nden gerekli yasal izinler de alınmıştır. Vestel tarafından yapılan açıklamada; bu stratejik yatırımın şirketin uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedefine ulaşmasını destekleyeceği ve özellikle Kuzey Avrupa ülkelerindeki pazar payını arttırmasına katkı sağlayacağı belirtilmiştir. Vestel'in İsveç'te 1958 yılından beri faaliyet gösteren ve en bilinen beyaz eşya markalarından olan Cylinda AB'yi satın alması İsveç ile ikili ticaret ve yatırım ilişkilerimiz açısından büyük önem taşımaktadır. Satın alma neticesinde Vestel'in gerek İsveç gerekse diğer İskandinav ülkelerindeki pazar payını ve ürün çeşitliliğini arttırması beklenebilecektir.

İsveç'te yeşil çeliğin büyük ölçekli üretimi hedefiyle 2020 yılında kurulan ve Boden'de inşa edilmekte olan yaklaşık 6.5 milyar Avro tutarındaki tesisin tamamlanmasına yönelik finansal sıkıntılar yaşadığı bilinen Stegra 3 Kasım 2025'te 850 milyon yeni imtiyazlı hisse senedi ihraç etmiştir. Kasım ayındaki yeni hisse senedi arzına katılanlardan birinin de Koç Holding olduğu, Koç Holding'in ailenin holding şirketiyle birlikte Stegra'nın yeni hisse senedi arzında hisselerin % 2'sini aldığı, Koç ailesinin ilk hisselerini Nisan 2024 gibi erken bir tarihte aldığının görüldüğü, Kasım ayındaki yeni hisse ihracından sonra Koç Holding ve ailenin holding şirketinin Stegra'daki toplam sahiplik payının % 1,4'e ulaştığı yönündeki haberler İsveç

basınında yer almıştır. Son olarak Wallenberg Investments liderliğindeki bir konsorsiyum, 2026 Nisan ayında Stegra için yaklaşık 1,4 milyar Avro tutarında yeni finansman turuna öncülük etmiş olup, Wallenberg Investments şirkette lider hissedar konumuna gelmiştir.

Mal ticaretinin yanı sıra hizmet ticareti de ülke ekonomimiz açısından büyük önem taşımakta olup, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri Türkiye'nin hizmet ihracatına en fazla katkı sağlayan sektörler arasında yer almaktadır. Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt AŞ. İsveç'te en fazla proje üstlenen müteahhitlik firmamız olmakla birlikte, Gülermak'ın da içinde yer aldığı AGN konsorsiyumu tarafından üstlenilen Göteborg'taki Batı Bağlantısı E04 Haga projesi Ocak 2023 tarihinde İsveç Ulaştırma İdaresi tarafından iptal edilmiş, Batı Bağlantısı E03 Kvarnberget projesi ise tamamlanmıştır. Yine Gülermak tarafından müstakil olarak yürütülen Stokholm şehrindeki KG40 Kistagrenen Tramvayı projesine yönelik olarak Stokholm Trafik İdaresi (SL), Gülermak ile olan sözleşmesini 5 Temmuz 2024 tarihinde feshetmiştir.

Diğer taraftan, Gemkom Makina İmalat Taahhüt San. ve Tic. A.Ş., Stegra tarafından İsveç'in Boden şehrinde kurulacak ve karbonsuz çelik üretecek DRP çelik fabrikasının mekanik, elektrik ve sıhhi tesisat (MEP) kurulumu ile bir takım inşaat işlerini üstlenmiştir. Sözleşme 6 Temmuz 2023 tarihinde imzalanmış olup, projenin 30 Eylül 2026 tarihinde tamamlanması öngörülmektedir.

Özellikle İsveç'in NATO üyeliği sonrasına yönelik ortaya çıkacak ihtiyaç da dikkate alındığında, İsveç'e yönelik müteahhitlik ve teknik müşavirlik ihracatımızın artırılmasına yönelik girişimlere ağırlık verilmesinde fayda görülmektedir. İsveç yapı piyasası 70 milyar dolarlık bir iş hacmine sahip olup, bunun 19 milyar dolarlık kısmını müteahhitlik piyasası oluşturmaktadır. İsveç müteahhitlik piyasası yıllar içerisinde istikrarlı bir şekilde büyüme eğilimi göstermesine karşın, ekonomik durgunluğun, enflasyon ve faiz oranlarındaki artışların etkisiyle son dönemde sektörde daralma yaşanmıştır. İsveç'te hükümet tarafından özellikle altyapı yatırımlarına ciddi kaynak aktarılmakta olup, bu husus Türk müteahhitleri açısından bir potansiyel teşkil etmektedir. İsveç kurum ve kuruluşları tarafından, üstlenilen projelerde belirli miktarda İsveç mal ve hizmetlerinin kullanılması koşuluyla Türk müteahhitlerinin üçüncü ülkelerdeki bazı projelerine finansman da sağlanmaktadır.

## **2- Türk Yatırımcıların Karşılaştıkları Sorunlar**

Ülkemiz ile İsveç (AB) arasındaki mal ticareti, AB Ortaklık Hukuku (İlgili Ortaklık Konseyi Kararları) ve Türkiye-AB Gümrük Birliği (GB) düzenlemesi ile tesis edilen tercihli rejimler çerçevesinde gerçekleşmektedir. Bu itibarla, ülkemizden İsveç'e ihracatta, AB pazarına girişte yaşanan genel sorunların haricinde, İsveç'ten kaynaklanan önemli bir yapısal sorun veya teknik engel bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, İsveç'ten ülkemize/ülkemizden İsveç'e para transferi konusunda yaşanan sıkıntılar iş insanlarımızı etkilemekte, iş insanlarımız ayrıca İsveç'te şirket kuruluşu için gerekli olan banka hesabı açma sürecinde de zorluklarla karşılaşmaktadır. Ülkemiz tarafından ikili platformlarda müteaddit defalar gündeme getirilen sorunla ilgili olarak İsveç'te faaliyet gösteren en büyük bankalar olan SEB, Swedbank, Nordea ve Handelsbanken yetkilileri ile gerçekleştirilen görüşmelerde bankalar; yasal yükümlülükler çerçevesinde mevcut Kara Parayla Mücadele ve Müşterini Tanı gerekliliklerine uygun hareket etmeleri gerektiğini, Türkiye'ye özel kısıtlayıcı politikalarının bulunmadığını belirtmişlerdir.

## T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Bununla birlikte, bazı bankaların Türkiye'yi diğer pek çok ülkeyle birlikte, yüksek riskli ülke olarak kabul etmesi nedeniyle gerek para transferleri gerekse Türk şirketlerinin İsveç'te banka hesabı açma sürecinde ilave zorluklar yaşanmaktadır. Ülkemizin OECD Mali Eylem Görev Gücünün gri listesinden çıkarılmasının bu alanda yaşanan sorunların çözülebilmesi açısından olumlu katkı sağlayabileceği değerlendirilmesiyle uygulama yakından takip edilmiş olmakla birlikte, ülkemiz tarafından atılan adımlara ve bu durumun OECD Mali Eylem Görev Gücü tarafından kabul görmesine karşın İsveç'te yaşanan sorunların artarak devam ettiği görülmektedir.

Zira İsveç'in en büyük bankalarından olan SEB'in 2025 yılı içerisinde müşterilerine göndermekte olduğu mesajlarda; SEB'in Türkiye'ye ve Türkiye'den para transferine yönelik hizmet sunmadığı, SEB hesaplarının, ürünlerinin ve hizmetlerinin Türkiye'ye transfer gerçekleştirilmesinde kullanılmasına izin verilmediği, doğrudan veya dolaylı olarak Türkiye'ye transfer gerçekleşmesi veya bankanın müeyyidenin etkisiz kılındığı yönünde şüphelenmesine yönelik bir sebep olması durumunda müşteri ilişkisini sonlandırma yetkilerinin bulunduğu açıkça ifade edilmektedir.

Bankacılık alanında yaşanan sorunlar vatandaşlarımız tarafından İsveç'te kurulan şirketler de dahil olmak üzere, İsveç şirketlerinin Türkiye ile ticari ilişki kurmasını engellemekte, devam eden ticari ilişkileri olumsuz etkilemekte, banka hesabı açamayan şirketlerimizin İsveç'e yatırım kararları önünde de önemli bir engel oluşturmaktadır. Söz konusu uygulama sadece ülkemize yönelik olmamakla birlikte, İsveç hükümetinin Türkiye ile ilişkileri ekonomi ve ticaret de dahil olmak üzere her alanda geliştirmek istediğini defaatle dile getirdiği bir dönemde, ülkemiz ve firmalarımız açısından ticaret sapmasına ve haksız rekabete yol açtığı da müşahade edilmektedir. Bu çerçevede, yaşanan sorunun çözümüne yönelik olarak gerek İsveç bankaları gerekse İsveç kurumları nezdinde girişimlere devam edilecektir.

İsveç'te faaliyet ve yatırım yapmak isteyen firmalarımızın karşılaştığı bir diğer önemli sıkıntı müteahhitlik faaliyetleri ile ilgili olarak yaşanmaktadır. Firmalarımızın İsveç'teki önemli altyapı, metro, tünel projeleriyle ilgilenmelerine ve ihalelere katılmalarına karşın, özellikle son dönemde İsveç Trafik İdaresi'nin (Trafikverket) metro yapımı ve tünel inşası gibi bazı ihalelerinde ülkeler arasında Genel Güvenlik Anlaşmasının mevcudiyetini şart koşması nedeniyle firmalarımızın verdikleri teklifler kabul edilmemekte ve firmalarımız ihale dışında kalmaktadır. Söz konusu durum firmalarımızın İsveç pazarına girme ve pazarda yeni projeler alma imkânlarını olumsuz etkilemekte, Trafikverket tarafından şart koşulan söz konusu hususun ilerleyen dönemlerde ilgili diğer kurum ve kuruluşlar tarafından istenilmeyeceğinin bir garantisi de bulunmamaktadır. Konu ülkemiz tarafından İsveç ile gerçekleştirilen ikili görüşmelerde gündeme getirilmekte olup, Dışişleri Bakanlığımız ile Milli Savunma Bakanlığımız tarafından hazırlanan Genel Güvenlik Anlaşması taslağı İsveç tarafına sunulmuş olup, İsveç tarafının cevabı beklenmektedir.

Müteahhitlik hizmetleri ihracatımız açısından önem taşımakla birlikte daha genel mahiyetteki bir diğer sorun ise çalışma ve oturma izinleri ile ilgili olarak yaşanmaktadır. Proje şirketi tarafından istihdam edilen işçi, teknisyen, mühendis ve yöneticilerin bir AB / Avrupa Ekonomik Alanı (EEA) ülke vatandaşı veya oturma iznine sahip olması durumunda hizmetlerin serbest dolaşımı kuralı çerçevesinde İsveç'te çalışmasının önünde bir engel bulunmamaktadır. AB / EEA dışındaki ülkelerin vatandaşları için normal şartlarda oturma ve çalışma izni gerekmektedir. Yabancı firmaların üstlendikleri projeler için kendi işçilerini getirmelerinin önünde yasal bir engel olmamakla birlikte zaman zaman çalışma ve oturma

**T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ**

izinleri verilmesinde sıkıntılarla karşılaşıldığı da bildirilmektedir. Özellikle son dönemde uygulamada karşılaşılan bazı sıkıntılar çerçevesinde müteahhitlik sektörüne yönelik izinlerin zorlaştığı ifade edilmektedir. Alandaki işgücü büyük oranda, Polonya, Baltık ülkeleri veya İsveç'e yakın AB ülkelerinden gelen vize sorunu olmayan işçilerden oluşmaktadır.

Diğer taraftan, 2024 Şubat ayından itibaren özellikle İsveç'e yönelik ilk Schengen sürücü vizesi başvurularında ciddi sıkıntılarla karşılaşıldığı, yüksek oranda ret yanıtı alındığı bazı lojistik firmalarımız tarafından Müşavirliğimize bildirilmiştir. Konu çeşitli platformlarda gündeme getirilerek ikili ekonomik ve ticari ilişkileri geliştirmeye çalıştığımız bir dönemde ikili ticaretin akışını olumsuz etkileyebilecek uygulamalardan imtina edilmesi talebinde bulunulmuştur. Son dönemde başvuru sürelerinin uzadığı, vizelerin daha kısa süreler için düzenlenmeye başlandığı, bunun da lojistik operasyonlarını olumsuz etkilediği yönünde ilave şikayetler de alınmaktadır.

İkili ticari ilişkilerde İsveç tarafının uygulamalarından kaynaklı sorunlar, 3 Eylül 2024 tarihinde gerçekleştirilen Türkiye-İsveç JETCO II. Dönem Toplantısında Ticaret Bakanımız Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat tarafından en üst düzeyde gündeme getirilmiştir.

## D - İSVEÇ KRALLIĞI'NDA DİĞER ÜLKELERİN YATIRIMLARI

İsveç çok dilli ve nitelikli işgücü, yüksek satın alma gücü, yeni teknolojilerin ve yenilikçiliğin ön saflarında yer alan ekonomisi ve avantajlı vergi rejimi nedeniyle yabancı yatırımcılara yüksek düzeyde hitap etmekte ve ülkeye gelen yatırım miktarını arttırmaktadır. Pek çok İsveç şirketi zaman içerisinde yabancılar tarafından satın alınmış olup, İsveç'te halihazırda yaklaşık 15.000 yabancı şirkette 800.000'den fazla kişi istihdam edilmektedir.

İsveç'teki doğrudan yabancı yatırım stoku incelendiğinde, hizmetler sektörünün % 67, imalat sanayiinin ise % 33 paya sahip olduğu görülmektedir. Hizmetler sektöründeki yabancı yatırımların ağırlıklı olarak finansal hizmetler ve sigorta (% 24), ticaret ve ulaştırma (% 12), iş hizmetleri (% 9), gayrimenkul (% 8), bilgi teknolojileri ve telekomünikasyon (% 7), enerji, su ve geri dönüşüm (% 6) gibi alanlara yoğunlaştığı gözükürken; imalat sanayiinde ise kimyasallar ve eczacılık ürünleri (% 13), otomotiv (% 5), ağaç ve kağıt (% 4), metal, makine ve elektrik ekipmanları (% 4), gıda ve içecek (% 3), madencilik ve mineraller (% 1) sektörleri dikkat çekmektedir.

İsveç İstatistik Kurumu verilerine göre İsveç'e 2024 yılında 19,6 milyar ABD Doları, 2025 yılında ise 29,8 milyar ABD Doları tutarında doğrudan yabancı yatırım yapılmıştır. İsveç'teki doğrudan yabancı yatırım stoğu ise 2024 yılında 427,5 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında İsveç'e yapılan doğrudan yabancı yatırımlar incelendiğinde AB ülkelerinin payının % 63,9 olduğu görülmektedir. 2025 yılında İsveç'e yapılan doğrudan yabancı yatırımlar ülke bazında incelendiğinde Hollanda (5,6 milyar ABD Doları) ilk sırada yer almakta olup, bu ülkeyi sırasıyla Norveç (3,8 milyar ABD Doları), Almanya (3,2 milyar ABD Doları), Çin (2,7 milyar ABD Doları), Finlandiya (2,3 milyar ABD Doları), Danimarka (1,8 milyar ABD Doları), ABD (1,8 milyar ABD Doları), İngiltere (1,7 milyar ABD Doları), İrlanda (1,7 milyar ABD Doları) ve Lüksemburg (1,2 milyar ABD Doları) takip etmektedir.

## E - YATIRIMCILAR İÇİN YARARLI BİLGİLER

### **1 - Faydalı Linkler:**

- İsveç, iş yapma ve iş kültürü hakkında genel bilgilere <https://sweden.se/>
- Girişimcilik ve İsveç'te iş yapmakla ilgili teknik bilgilere <https://www.verksamt.se/web/international>
- Vergilendirmeye ilgili bilgilere <https://www.skatteverket.se/servicelankar/otherlanguages/inenglish.4.12815e4f14a62bc048f4edc.html>
- Firma tescili ile ilgili bilgilere <https://bolagsverket.se/en>
- İsveç'te kurulu şirketler hakkında bilgiye <https://foretagsinfo.bolagsverket.se/sok-foretagsinformation-web/foretag>
- İsveç'te oturma ve çalışma izniyle ilgili bilgilere <https://www.migrationsverket.se/English/Startpage.html>
- İsveç'te ticaret verilerine ve ana tedarikçi ülkelere ilişkin bilgilere <https://www.scb.se/en/finding-statistics/statistics-by-subject-area/business-activities-and-foreign-trade/foreign-trade/foreign-trade-in-goods/>
- Kamu ihalelerine ilişkin mevzuat hakkında bilgiye <https://www.government.se/government-policy/central-government-administration/public-procurement---how-it-works-in-sweden/>
- İsveç'te düzenlenen ihaleler hakkında bilgiye <https://www.upphandlingsmyndigheten.se/en/>  
<https://ted.europa.eu/en/>  
<https://www.upphandlingsmyndigheten.se/hitta-lov-uppdrag/?query=&fetch=10>  
<https://info.e-avrop.com/>  
<https://www.pabliq.se/>  
<https://kommersannonns.se/>  
<https://info.mercell.com/sv-se/>
- Yabancı yatırımcılara sağlanan teşviklerle ilgili bilgilere <https://www.business-sweden.com/contentassets/41249a64a04e4309b7637b00c526eef8/incentives-guide.pdf>
- İsveç yatırım teşvik ajansı tarafından sağlanan bilgi ve hizmetlere <https://www.business-sweden.com/>
- İsveç sosyal güvenlik sistemi ile ilgili bilgilere
- <https://www.business-sweden.com/498c52/contentassets/41249a64a04e4309b7637b00c526eef8/the-swedish-social-security-system-2025.pdf>
- İnovasyonla ilgili bilgilere ve sağlanan desteklere <https://www.vinnova.se/en/>
- İsveç'te düzenlenen fuarların listesine <https://www.allamassor.se/>
- Ülkenin resmî tatilleri ile ilgili bilgilere <https://publicholidays.se/>

linklerinden ulaşılması mümkündür.

**2 – Ulaşılabilir Hukuki ve Mali Danışmanlık Şirket ve Bürolarına İlişkin Bilgiler**

**Hukuk Büroları**

**Demirel, Ferid**

E-posta: [ferid.demirel@titovlaw.se](mailto:ferid.demirel@titovlaw.se)

Ofis Telefonu: +46-8-684 518 64

Cep Telefonu: +46-70-488 84 10

Web sitesi: <https://www.titovlaw.se/en/>

Adres: Humlegårdsgatan 20, 114 46 STOKHOLM

**Kutlu, Sadık**

E-posta: [sadik@guardadvokater.se](mailto:sadik@guardadvokater.se)

Ofis Telefonu: +46-8-20 14 40

Cep Telefonu: +46-73-533 43 13

Web sitesi: <https://guardadvokater.se/>

Adres: Scheelegatan 1, 1st floor (T) Rådhuset 112 23 STOKHOLM

**Özcan, Isac**

E-posta: [Isac@Ozcan.se](mailto:Isac@Ozcan.se)

Cep Telefonu: +46-70-012 16 57

STOKHOLM

**Özkan, Yüksel**

E-posta: [info@advokatozkan.se](mailto:info@advokatozkan.se)

Ofis Telefonu: +46-8-651 15 00

Cep Telefonu: +46-76-864 44 73

Web sitesi: <https://advokatbolagetlojalt.se/>

Adres: Scheelegatan 1, 2nd floor 112 23 STOKHOLM

**Toros, Arda**

E-posta: [toros@advokatlaget.se](mailto:toros@advokatlaget.se)

Cep Telefonu: +46-79-358 89 74

Web sitesi: <https://advokatlaget.se/en/>

Adres: Kammakargatan 66 111 24 STOKHOLM

**Toutoungue Aksöz, Melissa**

E-posta: [melissa@advokatcentra.se](mailto:melissa@advokatcentra.se)

Ofis Telefonu: +46-8-88 90 81

Cep Telefonu: +46-73-655 56 17

Web sitesi: <https://advokatcentra.se/>

Adres: Scheelegatan 5, 1st floor, 112 23 STOKHOLM

**T.C. STOKHOLM BÜYÜKELÇİLİĞİ  
TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ**

**Muhasebe Firmaları**

**Bozkurt, Uğur**

U.B. Redovisningsbyrå AB

E-posta: [ugur@ubredovisning.se](mailto:ugur@ubredovisning.se)

Ofis Telefonu: +46-8-400 200 12

Web sitesi: <https://www.ubredovisning.se>

Adres: Tingsvägen 17 191 61 SOLLENTUNA

**Çoksürer, Ersin**

Haninge Redovisning AB

E-posta: [info@haningeredovisning.se](mailto:info@haningeredovisning.se)

Cep Telefonu: +46-73-970 49 44

**Ekici, Ayan**

Melitea AB

E-posta: [ayan.ekici@melitea.se](mailto:ayan.ekici@melitea.se)

Ofis Telefonu: +46-8-550 026 55

Web sitesi: <https://www.melitea.se/>

Adres: Sveavägen 159, 113 46 STOKHOLM

**Eren,Tanyel**

Grant Thornton İsveç

E-posta: [tanyel.eren@se.gt.com](mailto:tanyel.eren@se.gt.com)

Ofis Telefonu: +46-40-665 69 19

Cep Telefonu: +46-72-586 82 64

Web sitesi: <https://www.grantthornton.se/en/>

Adres: Neptunigatan 42, Box 4295, 203 14 MALMÖ

**Hamurcu, Resul**

MT Revision

E-posta: [resul.hamurcu@mtrevision.se](mailto:resul.hamurcu@mtrevision.se)

Ofis Telefonu: +46-8-462 67 10

Cep Telefonu: +46-70-777 18 40

Web sitesi: <https://www.mtrevision.se/>

**Adres:** Kammakargatan 22, 111 40 STOKHOLM

**Not:** Söz konusu listeler firmalarımıza ve iş insanlarımıza yardımcı olmak amacıyla hazırlanmış olup, İsveç'te faaliyet gösteren ve Türkçe hizmet verebilecek tüm hukuk bürolarını ve muhasebe firmalarını kapsamamaktadır. Müşavirliğimizle irtibata geçen hukuk büroları ve muhasebe firmaları alfabetik olarak sıralanmıştır. Oluşabilecek herhangi bir ihtilaf durumundan Müşavirliğimiz sorumlu değildir.